

NEXTONS>

Перспективы, стратегии и
проблемы возвращения
иностраннных компаний в Россию





NEXTONS>

Введение



Введение

- »» Краткий обзор динамики ухода иностранных компаний с 2022 по 2024 гг.
- »» Новые сигналы: публичные заявления компаний, обсуждение возврата и его условий, смягчение риторики в отдельных секторах;
- »» Рост интереса к реинтеграции своих активов и восстановлению операционной деятельности

Структура презентации (оглавление)

1. Возвращение: юридические и политико-экономические реалии
2. Категория 1: «ушедшие» компании — возможности для нового входа
3. Категория 2: «застрявшие» компании — юридическое очищение и реструктуризация
4. Особенности нефтегазового сектора
5. Ключевые риски и правовые сценарии

Возвращение: юридические и политико-экономические реалии

- »» Валютный и санкционный режимы (ключевые барьеры);
- »» Законодательство о контроле иностранных инвестиций (в т.ч. Постановление № 618, Закон №57-ФЗ);
- »» Механизмы согласования сделок с комиссиями (Правком и пр.);
- »» Стратегические отрасли: правовые ограничения и тенденции на 2025 г.
- »» Вопросы исключительных прав и параллельного импорта

Категория 1: компании, завершившие выход

Примеры: McDonald's, IKEA, BP (частично), TotalEnergies

- »» Правовая основа для повторного входа
- »» Актуальное законодательство: изменения с 2022 года
- »» Варианты структурирования: совместные предприятия, франчайзинг, агентские модели
- »» Проблемы обратного выкупа акций и долей

Отраслевые особенности: нефтегаз и энергетика

- »» Глобальные проекты возможны только при координации с государством
- »» При этом: более четкая юридическая рамка (специальные условия, прямое регулирование)
- »» Стратегическое законодательство (ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение...») — сохраняет силу
- »» Госинтерфейс: ВЭБ, Минэнерго, ФАС, Минэкономразвития

Отраслевые особенности: нефтегаз и энергетика

Фокус: юридическая «расчистка» Авгиевых конюшен до планирования возврата

- »» Невыведенные активы / замороженные счета
- »» Незавершённые корпоративные и судебные процедуры (ликвидации, банкротства, передача прав)
- »» Проблема неисполненных судебных актов и субсидиарной ответственности (убытков)

Особый случай: нефтегазовые активы

- »» Пример: Siemens (Mobility, Gamesa, Energy), Shell (Сахалин / иск Генпрокуратуры)
- »» Проблема ответственности за действия дочерних и сестринских компаний / бенефициаров / экс-менеджеров (в т.ч. вопрос материальной консолидации)
- »» Судебные риски (аресты, взыскания, ограничения на отчуждение долей и акций)

Основные юридические риски

- » Санкционные / контрсанкционные последствия
- » Проблема раскрытия информации (конечные бенефициары, структуры владения)
- » Сложности репатриации дивидендов и валютных платежей
- » Уголовно-правовые и комплаенс-риски (особенно в стратегических отраслях)
- » Защита исключительных прав

Варианты стратегии «возврата»



NEXTONS>

Варианты стратегии «возврата»

- »» Новый вход через локального партнёра
- »» Новый вход через дружественную юрисдикцию
- »» Сделка с выкупом активов через дружественные структуры
- »» Заявление о восстановлении регистрации / участие в реструктуризации старых активов
- »» Работа с российскими регуляторами на опережение: roadmap + запросы + стратегическая экспертиза

Nextons в Санкт-Петербурге



БЦ «Дженсен Хауз»

Невский проспект, 32-34, лит. А, 5 этаж

Санкт-Петербург 191011 Россия

+7 812 325 8444

stpetersburg@nextons.ru

